

2021회계연도

서울특별시 구로구

결 산 검 사 의 견 서



구 로 구

2021회계연도 서울특별시 구로구

## 결 산 검 사 의 견 서

수신 : 서울특별시 구로구청장

2021회계연도 서울특별시 구로구 결산검사의견서를 별첨과  
같이 제출합니다.

- 검사기간 : 2022년 3월 25일 ~ 4월 13일 (20일간)
- 검사위원
  - 책 임 위 원 : 노경숙 (구로구의회의원)
  - 검 사 위 원 : 송희열 (회계업무경력자)
  - 검 사 위 원 : 신성호 (회계업무경력자)
  - 검 사 위 원 : 이용군 (세무사)
  - 검 사 위 원 : 김상희 (회계사)

# 결 산 검 사 의 견 서

서울특별시 구로구청장 귀하

2022년 4월 일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 서울특별시 구로구 의회로부터 서울특별시 구로구 2021회계연도 결산검사위원으로 위촉 받아 2022년 3월 25일부터 2022년 4월 13일까지 (20일간) 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리 위원들이 구로구가 제출한 2021회계연도 결산서 및 결산서의 첨부 서류를 검사한 결과, 지적사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시 이월비 및 사고이월비 포함), 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 채권 및 채무의 결산, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용 등을 적정하게 표시하고 있습니다.

## 서울특별시 구로구 결산검사위원

책임위원	노 경 숙	(서명 또는 인)
위 원	송 희 열	(서명 또는 인)
위 원	신 성 호	(서명 또는 인)
위 원	이 용 군	(서명 또는 인)
위 원	김 상 희	(서명 또는 인)

# 목 차

I. 일반회계	7
II. 특별회계	9
III. 기금결산	12
IV. 재무제표의 결산	13
V. 성과보고서	17
VI. 결산서 첨부서류의 결산	19
1. 채권의 결산	19
2. 채무의 결산	19
3. 공유재산증감 및 현재액 결산	19
4. 물품의 증감 및 현재액 결산	20
5. 세입세출외현금의 결산	21
6. 금고 결산	21
VII. 지정 및 권고사항	22
VIII. 우수사례	52

## 2021회계연도의 일반회계와 특별회계에 대하여 검사한 결과

### I. 일반회계

#### 1. 세 입

(단위 : 원)

구 분	세입예산현액	징수결정액	수 납 액	불납결손액	미수납액
전 년 도	1,106,314,053,020	1,167,516,654,014	1,121,341,376,194	13,917,720,160	32,257,557,660
당해연도	1,086,405,495,350	1,152,990,749,151	1,119,940,987,711	1,438,489,590	31,611,271,850

#### ○ 세입결산 개요

수납액 1,119,940,987,711원은 예산현액 1,086,405,495,350원의 103%로서 33,535,492,361원이 초과수납 되었으며, 이는 당초 예산현액보다 보조금이 4,464,979,824원이 감소하였으나, 조정교부금 18,491,786,840원 증가 외 지방세수입, 세외수입, 지방교부세 등 전반적인 세입의 증가에 기인함.

수납액은 징수결정액 1,152,990,749,151원의 97.1%로 전년 대비 1.1% 증가하였고, 불납결손액은 1,438,489,590원으로 전년 대비 12,479,230,570원 감소하였으며, 미수납액은 31,611,271,850원으로 사유는 납세태만, 무재산 등임.

#### 2. 세 출

(단위 : 원)

구 분	세출예산액	예산결정후 증감(△)액			
		전년도 이월액	예비비 사용액	전용 증·감(△)액	이용·이체
전 년 도	1,037,379,541,000	68,934,512,020	△289,369,940 289,369,940	1,338,103,000 △1,338,103,000	1,243,741,440 △1,243,741,440
당해연도	1,013,045,878,000	73,359,617,350	△4,608,219,850 4,608,219,850	926,699,000 △926,699,000	-

(단위 : 원)

구 분	예산현액	지출액	이월액	보조금반납금	집행잔액
전년도	1,106,314,053,020	958,325,312,802	73,359,617,350 (416,205,000)	17,279,093,000	57,350,029,868
당해연도	1,086,405,495,350	914,410,497,032	91,208,936,070	22,551,028,931	58,235,033,317

○ 세출결산 개요

예산액 1,013,045,878,000원에 전년도 이월액 73,359,617,350원을 합한 예산현액은 1,086,405,495,350원이며, 지출액은 예산현액 대비 84.2%인 914,410,497,032원임.

예비비 사용액은 4,608,219,850원으로 주요 내용은 집합금지 등 소상공인 피해지원금 지원, 코로나19 확진자 자가격리 물품 구매 등이며, 전용액은 926,699,000원으로 노인요양시설 방역비 집행, 코로나19 국민지원금 사업 인력 증원 등에 기인함.

이월액은 91,208,936,070원이며, 주요 내용으로 명시이월비는 53건 31,458,282,190원으로 산단형 다목적체육관 건립, 공공도서관 건립 사업 등 회계연도 내 사업추진이 어려울 것으로 예상되어 구의회 승인을 거쳐 이월하였고, 사고이월비는 구로창의문화예술센터 건립, 코로나 상생 국민지원금 지원 등 총 127건에 59,750,653,880원을 이월하였음.

집행잔액은 예산현액의 5.4%인 58,235,033,317원이며, 사유는 낙찰차액, 예산집행 잔액, 보조금 정산잔액, 예산절감액 등임.

II. 특별회계

1. 세 입

(단위 : 원)

구 분	세입예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액	
전년도	계	25,198,752,000	38,637,359,640	24,301,592,090	276,416,820	14,059,350,730
	의료급여기금	749,060,000	4,360,645,700	764,224,220	34,998,380	3,561,423,100
	주차장	24,449,692,000	34,276,713,940	23,537,367,870	241,418,440	10,497,927,630
당해연도	계	25,297,167,000	38,085,610,340	24,290,863,120	180,015,150	13,614,732,070
	의료급여기금	1,104,469,000	4,753,436,840	1,130,737,300	31,541,120	3,591,158,420
	주차장	24,192,698,000	33,332,173,500	23,160,125,820	148,474,030	10,023,573,650

○ 세입결산 개요

수납액은 24,290,863,120원으로 예산현액 25,297,167,000원의 96%로서 1,006,303,880원 미수납되었음. 징수결정액 대비 수납액은 63.8%로 전년(62.9%) 대비 0.9% 증가하였으며, 각 회계별로 살펴보면 의료급여기금특별회계 23.8%, 주차장특별회계 69.5%임.

불납결손액은 180,015,150원으로서 소멸시효 완성이 주요 발생요인이며, 미수납액은 13,614,732,070원으로 사유는 소송계류, 납세태만 등임.

2. 세 출

(단위 : 원)

구 분	세출예산액	예산결정 후 증감(△)액				
		전년도 이월액	예비비 사용액	전용 증감(△)액	이용·이체	
비건전	계	13,422,482,000	11,776,270,000	0	0	0
	의료급여기금	749,060,000	0	0	0	0
	주 차 장	12,673,422,000	11,776,270,000	0	0	0
비연해당	계	16,054,567,000	9,242,600,000	0	0	0
	의료급여기금	1,104,469,000	0	0	0	0
	주 차 장	14,950,098,000	9,242,600,000	0	0	0

구 분	예산현액	지출액	이월액	보조금반납금	집행잔액	
비건전	계	25,198,752,000	12,277,542,210	9,242,600,000	128,211,100	3,550,398,690
	의료급여기금	749,060,000	687,477,400	0	37,761,800	23,820,800
	주 차 장	24,449,692,000	11,590,064,810	9,242,600,000	90,449,300	3,526,577,890
비연해당	계	25,297,167,000	15,870,273,350	6,710,314,070	590,489,490	2,126,090,090
	의료급여기금	1,104,469,000	807,580,120	0	264,046,700	32,842,180
	주 차 장	24,192,698,000	15,062,693,230	6,710,314,070	326,442,790	2,093,247,910

○ 세출결산 개요

특별회계 예산현액은 25,297,167,000원이고, 지출액은 예산현액의 62.7%인 15,870,273,350원이며 전년(48.7%) 대비 14% 증가하

였음.

이월액은 6,710,314,070원으로 그 내용은 주차장특별회계의 구로 2동 주택가 공동주차장 건설 및 고척1동 마을공동주차장 증축 사업 등임.

집행잔액은 예산현액 대비 8.4%인 2,126,090,090원으로 전년(14.1%) 대비 5.7% 감소하였음.

◆ 이를 회계별로 살펴보면

- 의료급여기금특별회계 예산현액은 1,104,469,000원에 지출액은 예산현액의 73.1%인 807,580,120원이며, 집행잔액은 예산현액 대비 2.9%인 32,842,180원으로 전년(3.2%) 대비 0.3% 감소하였음.

- 주차장특별회계는 예산현액 24,192,698,000원에 지출액은 예산현액의 62.3%인 15,062,693,230원이며, 집행잔액은 예산현액 대비 8.7%인 2,093,247,910원으로 전년(14.4%) 대비 5.7% 감소하였음.

### Ⅲ. 기금결산

- 2021년도 현재 설치·관리하고 있는 기금은 15종으로서
- 전년도말 조성액은 53,093,744,994원에서
  - 당해연도 조성액은 59,998,804,330원
  - 당해연도 사용액은 34,661,380,256원이며
  - 당해연도말 조성액은 78,431,169,068원이나, 통합관리기금은 기금 간 내부거래로 실제 조성액은 합계에서 통합관리기금 조성액을 제외한 40,744,947,133원임.

(단위 : 원)

구 분	전년도말 조성액 (가)	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 조성액 (마)=(가)+(나)
		계(나)=(다)-(라)	조성액(다)	사용액(라)	
합 계	53,093,744,994	25,337,424,074	59,998,804,330	34,661,380,256	78,431,169,068 [40,744,947,133]
통 합 관 리 기 금	25,201,100,283	12,485,121,652	38,304,035,238	25,818,913,586	37,686,221,935
남북교류협력기금	101,005,000	103,282,270	103,282,270	0	204,287,270
중소기업육성기금	2,457,605,435	2,401,640,536	4,918,208,676	2,516,568,140	4,859,245,971
양 성 평 등 기 금	508,230,519	3,315,740	22,655,740	19,340,000	511,546,259
장 애 인 복 지 기 금	493,956,771	18,348,095	18,348,095	0	512,304,866
자 활 기 금	1,313,879,321	29,518,582	158,424,482	128,905,900	1,343,397,903
노 인 복 지 기 금	770,048,480	3,639,470	25,639,470	22,000,000	773,687,950
기 후 변 화 기 금	47,032,923	11,052,749	55,160,359	44,107,610	58,085,672
옥외광고발전기금	1,760,540,020	△169,429,860	432,839,790	602,269,650	1,591,110,160
재 난 관 리 기 금	2,691,544,428	367,180,770	913,376,140	546,195,370	3,058,725,198
도로굴착복구기금	4,431,302,959	611,860,615	1,447,672,395	835,811,780	5,043,163,574
공용 및 공공공익의 행정사건합의금	11,414,498,293	4,255,180,098	8,298,500,848	4,043,320,750	15,669,678,391
환경미화원자녀 학자금대여기금	804,975,798	43,421,886	60,821,886	17,400,000	848,397,684
폐기물처리시설 설치기금	91,810,270	5,094,607,950	5,094,607,950	0	5,186,418,220
식품진흥기금	1,006,214,494	78,683,521	145,230,991	66,547,470	1,084,898,015

### Ⅳ. 재무제표의 결산

- 1) 재무제표의 구성 : 재무제표는 지방자치단체의 재정상황을 표시하는 가장 중요한 요소로서 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표 및 현금흐름표, 주석, 필수보충정보 및 부속명세서로 구성됨.
- 2) 2021회계연도 구로구 재정상태 및 운영결과

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위 : 원, %)

구 분	2020	2021	전년대비 증감(△)	
			금 액	비 율
자 산	2,285,303,911,398	2,381,852,298,324	96,548,386,926	4.2
Ⅰ. 유 동 자 산	278,751,586,895	318,791,099,228	40,039,512,333	14.4
Ⅱ. 투 자 자 산	18,342,029,630	16,208,737,770	△2,133,291,860	△11.6
Ⅲ. 일 반 유 형 자 산	223,243,072,425	234,231,810,345	10,988,737,920	4.9
Ⅳ. 주 민 편 의 시 설	618,184,665,752	642,349,993,725	24,165,327,973	3.9
Ⅴ. 사 회 기 반 시 설	1,139,472,167,808	1,162,681,812,471	23,209,644,663	2.0
Ⅵ. 기 타 비 유 동 자 산	7,310,388,888	7,588,844,785	278,455,897	3.8
부 채	57,657,107,179	53,553,550,762	△4,103,556,417	△7.1
Ⅰ. 유 동 부 채	45,541,471,818	41,179,570,248	△4,361,901,570	△9.6
Ⅱ. 장 기 차 입 부 채	0	0	0	-
Ⅲ. 기 타 비 유 동 부 채	12,115,635,361	12,373,980,514	258,345,153	2.1
순 자 산	2,227,646,804,219	2,328,298,747,562	100,651,943,343	4.5
Ⅰ. 고 정 순 자 산	1,987,122,899,977	2,045,816,960,795	58,694,060,818	3.0
Ⅱ. 특 정 순 자 산	41,720,420,889	52,298,869,738	10,578,448,849	25.4
Ⅲ. 일 반 순 자 산	198,803,483,353	230,182,917,029	31,379,433,676	15.8

2021회계연도 말 구로구의 자산은 2조 3,819억원으로 전년도의 2조 2,853억원보다 965억원 증가하였는데, 이는 주민편의시설 및 사회기반시설의 증가에 따른 것임.



주민편의시설에는 도서관, 주차장, 공원, 문화 및 관광시설, 체육시설, 사회복지시설, 의료시설, 교육시설 등이 있으며 전년도에 비해 주차장 206억원, 사회복지시설 90억원, 도서관 37억원, 기타주민편의시설 9억원이 증가하였음. 사회기반시설은 도로, 수질정화시설, 하천부속시설, 폐기물처리시설 등이 있으며 도로 개설 및 확장으로 232억원 증가하였음.

또한, 2021회계연도 말 구로구의 부채는 536억원으로, 전년도의 577억원보다 41억원 감소하였는데, 이는 주로 유동부채 중 기타유동부채의 감소에 따른 것임. 기타유동부채는 412억원으로 일반미지급금, 선수수익, 단기예수보관금 등이 있으며 전년도에 비해 일반미지급금은 56억원 증가하고 단기예수보관금은 100억원 감소하였음. 기타비유동부채는 장기예수보증금, 퇴직급여충당부채 등이 있으며 퇴직급여충당부채가 전년도에 비해 3억원이 증가하였음.

구로구의 순자산은 2조 3,283억원으로 전년도에 비해 1,007억원 증가하였음. 고정순자산 2조 458억원은 일반유형자산 2,342억원, 주민편의시설 6,424억원, 사회기반시설 11,627억원, 무형자산 65억원으로 구성되어 있으며 전년 대비 주민편의시설 242억원, 사회기반시설 232억원이 증가하였음. 특정순자산은 기금에 분류된 523억원, 일반순자산은 순자산 총계에서 고정순자산, 특정순자산을 차감한 금액인 2,302억원임.

### 재정운영 및 증감 현황

(단위 : 원, %)

구 분	2020	2021	전년대비 증감(△)	
			금 액	비 율
I. 사업순원가 (가 - 나)	150,467,647,253	186,731,683,334	36,264,036,081	24.1
가. 사업총원가	753,797,514,107	715,898,830,949	△37,898,683,158	△5.0
나. 사업수익	603,329,866,854	529,167,147,615	△74,162,719,239	△12.3
II. 관리운영비	129,475,622,148	130,441,722,154	966,100,006	0.7
III. 비배분비용	26,709,237,696	14,389,685,812	△12,319,551,884	△46.1
IV. 비배분수익	15,702,382,901	24,424,500,610	8,722,117,709	55.5
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	290,950,124,196	307,138,590,690	16,188,466,494	5.6
VI. 일반수익	359,456,563,250	399,255,620,400	39,799,057,150	11.1
VII. 재정운영결과 (V - VI)	△68,506,439,054	△92,117,029,710	△23,610,590,656	△34.5

구로구의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 7,159억원에서 사업수익 5,292억원을 차감한 1,867억원임. 사업순원가는 일반공공행정, 공공질서 및 안전, 교육, 문화 및 관광, 환경, 사회복지, 보건, 농림해양수산, 산업·중소기업 및 에너지, 교통 및 물류, 국토 및 지역개발 과목으로 구성되어 있음. 사업총원가는 전년 대비 379억원 감소하였는데 이는 주로 일반공공행정 382억원, 산업·중소기업 및 에너지 177억원, 공공질서 및 안전 11억원 등의 감소에 따른 것임.

사업수익은 5,292억원으로 전년도에 비해 742억원 감소하였는데 이는 주로 일반공공행정 318억원, 산업·중소기업 및 에너지 172억원, 국토 및 지역개발 121등의 감소에 따른 것임.

관리운영비는 1,304억원으로 인건비 1,283억원과 경비 21억원으로 구성되어 있으며 전년 대비 10억원 증가함. 인건비는 급여, 복리후생비, 퇴직급여 등으로 구성되어 있으며, 전년 대비 21억원 증가함. 경비는

도서구입 및 인쇄비, 소모품비, 지급수수료, 기타운영비, 출장비, 업무추진비 등으로 구성되어 있으며 전년 대비 11억원 감소함.

비배분비용은 144억원으로 전년 대비 123억원이 감소하였는데 이는 주로 대손상각비 124억원, 주민편의시설감가상각비 3억원 감소함에 따름.

비배분수익은 244억원으로 전년 대비 87억원 증가하였는데 이는 주로 임시세외수익이 100억원 증가함에 따름.

일반수익은 3,993억원으로 자체조달수익, 정부간이전수익, 기타수익 등으로 구성되어 있으며 전년 대비 398억원 증가하였음. 이는 주로 자체조달수익은 97억원, 정부간이전수익은 330억원 증가하고 기타수익이 29억원 감소함에 따름.

2021회계연도 구로구의 재정운영결과는 △921억원으로 전년도의 △685억원보다 236억원 감소하였는데, 이는 민간등이전비용의 감소에 따른 비용의 감소가 수익의 감소를 초과함에 따른 것임.

## V. 성과보고서

구로구에서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제8항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2021회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였음.

구로구는 본 회계연도의 ‘소통·배려·화합으로 함께 여는 새 구로시대’라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 비전, 전략목표(11개), 정책사업목표(72개)로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있음. 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 182개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였음.

### 성과지표 달성현황

(단위 : 개)

구 분	전략목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부		
		개 수	지표수(가)	초과달성, 달성(나)	미달성	달성률 (나/가)
계	11	72	182	121	61	66.5%
감 사 실	1	1	3	3	0	100%
대외정책담당관	1	1	4	3	1	75.0%
구 정 연 구 반	1	1	2	1	1	50.0%
기 획 경 제 국	1	9	22	16	6	72.7%
생 활 복 지 국	1	12	36	31	5	86.1%
도 시 관 리 국	1	8	22	19	3	86.4%
안 전 건 설 국	1	11	28	16	12	57.1%
행 정 관 리 국	1	16	31	18	13	58.1%
미 래 발 전 기 획 단	1	5	15	6	9	40.0%
보 건 소	1	7	17	7	10	41.2%
구 의 회 사 무 국	1	1	2	1	1	50.0%

구로구의 성과지표 달성현황을 살펴보면, 성과지표 182 중 121개를 달성(초과달성 포함)하였고, 61개를 미달성하여 전체 달성률은 66.5%이며 전년도 달성률 67.8%에 비해 1.3% 감소하였음.

성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있음.

따라서, 목표달성이 미달된 사업들은 성과지표 및 목표치를 다시 세밀히 검토하여 보다 성실한 성과보고서가 작성되도록 해야 할 것임.

## VI. 결산서 첨부서류의 결산

### 1. 채권의 결산

당해연도 보유하고 있는 채권현재액은

- 전년도말 현재액 23,380,561,681원에서
- 당해연도에 6,844,437,799원이 발생하고  
9,327,999,920원이 소멸하여
- 당해연도 말 현재액은 20,896,999,560원으로서  
그 내용은 다음과 같음.

(단위 : 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액
합 계	23,380,561,681	6,844,437,799	9,327,999,920	20,896,999,560
일 반 회 계	6,455,131,500	30,000,000	454,660,000	6,030,471,500
특 별 회 계	3,561,423,100	118,236,000	88,500,680	3,591,158,420
기 금	13,364,007,081	6,696,201,799	8,784,839,240	11,275,369,640

### 2. 채무의 결산

없 음

### 3. 공유재산증감 및 현재액 결산

2021년도 말 현재 공유재산 현재액은

- 토지 1,356,750㎡ 1,413,076,699,006원
- 건물 212,746㎡ 276,932,884,751원
- 기타 2,085건 93,119,979,015원으로  
총 1,783,129,562,772원 상당이며, 그 내용은 다음과 같음.

(단위 : 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증·감		당해연도말 현재액	
		증	감		
합 계	1,702,773,321,680	93,907,180,295	13,550,939,203	1,783,129,562,772	
행정재산	소 계	1,675,959,717,351	92,937,123,584	12,122,191,443	1,756,774,649,492
	공용재산	263,029,274,706	38,356,025,430	300,960,000	301,084,340,136
	공공용재산	1,412,930,442,645	54,581,098,154	11,821,231,443	1,455,690,309,356
일반재산	26,813,604,329	970,056,711	1,428,747,760	26,354,913,280	

#### 4. 물품의 증감 및 현재액 결산

전년도말 물품현황은 13,518,041,000원  
 - 신규취득 등 1,247,751,000원  
 - 매각·폐기 등 1,081,986,000원  
 당해연도말 물품현황은 13,683,806,000원으로,  
 그 내용은 다음과 같음.

(단위 : 개, 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증·감		당해연도말 보유액
		취 득	처 분	
수 량	2,312	95	68	2,339
금 액	13,518,041,000	1,247,751,000	1,081,986,000	13,683,806,000

#### 5. 세입세출외현금의 결산

(단위 : 원)

구 분	전년도말 현재액 ㉑	당해연도 증감액			당해연도말 현재액 ㉒=㉑+㉓
		계 ㉓=㉑-㉒	증가액 ㉑	지출액 ㉒	
합 계	28,957,911,333	△10,003,831,717	67,635,305,763	77,639,137,480	18,954,079,616
보 증 금	1,651,386,056	△20,684,365	201,573,695	222,258,060	1,630,701,691
보 관 금	600,952,120	566,262,690	24,912,679,165	24,346,416,475	1,167,214,810
잡종금등 기타	26,705,573,157	△10,549,410,042	42,521,052,903	53,070,462,945	16,156,163,115

#### 6. 금고 결산

(단위 : 원)

구 분	세입 결산액 (가)	세출 결산액 (나)	잔 액 (금고보관액) (가-나)	비 고
합 계	1,144,231,850,831	930,280,770,382	213,951,080,449	
일 반 회 계	1,119,940,987,711	914,410,497,032	205,530,490,679	
특 별 회 계	24,290,863,120	15,870,273,350	8,420,589,770	
의 료 급 여 기 금	1,130,737,300	807,580,120	323,157,180	
주 차 장	23,160,125,820	15,062,693,230	8,097,432,590	

서울특별시 구로구금고 우리은행 구로구청지점에서 통보된 총수입 및 지출액증명과 세입세출 결산액이 일치되었음.

## VII. 시정 및 권고사항

1. 집행율 제고 노력 필요
2. 예산 전용에 대한 신중한 검토 권고
3. 추가경정예산 편성 시 정확한 사전조사 필요
4. 국내여비 편성의 현실화
5. 구민 및 공무원 제안제도 사업추진 철저
6. 공모사업 선정사업의 적극적인 추진 노력 필요
7. 보조금사업 적극 추진으로 반납금 최소화
8. 잉여금 증가 추세에 따른 세입·세출 현황 파악 철저
9. 예비비 과다 편성 지양 및 적극 집행 권고
10. 보조금 집행잔액 반납 철저
11. 과다한 세출예산 계상 및 이월 지양
12. 이월사업 집행 철저
13. 과태료 세입 예산 오류
14. 부서통장 관리 강화
15. 세입 미수납액 징수관리 강화
16. 주차장특별회계 세입예산 편성 정확도 제고
17. 지난연도 수입 미수납액 집중 정리 조치
18. 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요
19. 통합관리기금 수익률 제고 방안 모색
20. 성과보고서 작성 내실화 도모

## 1. 집행율 제고 노력 필요

### ○ 현황

2021년 일반회계 총 예산현액은 1,086,405,495천원이며 이 중 지출액은 914,410,497천원, 이월액은 91,208,936천원, 집행잔액은 80,786,062천원으로 집행율은 약 84%에 달함. 집행율이 저조한 10개 부서의 예산액, 지출액, 이월액 및 집행잔액 현황은 다음과 같음.

(단위 : 원)

부서명	예산현액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	집행잔액 (라=가-나-다)	집행율 (나/가)
도시계획과	1,841,777,000	221,694,290	1,505,454,500	114,628,210	12.04%
도시재생과	13,196,078,360	3,922,714,260	8,985,491,660	287,872,440	29.73%
체육진흥과	24,363,651,930	7,517,508,810	12,500,762,000	4,345,381,120	30.86%
기획예산과	14,392,860,000	5,254,117,230	98,200,000	9,040,542,770	36.51%
지역경제과	36,024,973,500	18,297,104,800	11,122,884,320	6,604,984,380	50.79%
문화관광과	32,128,170,430	16,370,617,210	10,802,371,900	4,955,181,320	50.95%
재무과	981,055,000	510,269,040	363,340,000	107,445,960	52.01%
구정연구반	208,477,000	109,827,540	-	98,649,460	52.68%
교육지원과	29,154,278,920	17,019,129,200	10,501,976,990	1,633,172,730	58.38%
건축과	723,682,000	426,165,310	61,178,240	236,338,450	58.89%

### ○ 개선 권고사항

예산편성은 예측하기 어려운 상황을 대비하여 부풀려 편성할 수 있는 개연성이 높음. 당해연도 내 예산집행 가능 여부에 대한 신중한 고려없이 예산을 편성할 경우, 이월액 및 집행잔액이 과다 발생하여 예산집행의 효율성을 저하시키는 문제가 발생함. 이에 각 사업부서에서는 세밀한 사전 분석을 통해 적정액을 예산에 편성하고, 편성 후에는 적기에 집행하여 집행율을 제고할 수 있도록 최선의 노력을 다하여야 할 것임.

## 2. 예산 전용에 대한 신중한 검토 권고

### ○ 현황

2021년 사회복지과 예산전용 내역은 8건, 41,100천원으로 세부 내역은 아래와 같음.

(단위 : 원)

연번	세부사업명	통계목	예산액	전용금액	
				감액	증액
1	장애인시설물 확충 및 유지관리	사무관리비	1,050,000	1,050,000	-
	장애인복지시설 운영비 지원	도서구입비	15,450,000	-	1,050,000
2	장애인 편익 증진	사무관리비	18,393,000	3,000,000	-
	장애인복지시설 운영비 지원	도서구입비	7,450,000	-	3,000,000
3	장애인 편익 증진	사무관리비	21,393,000	3,000,000	-
	장애인복지시설 운영비 지원	사무관리비	141,039,000	-	3,000,000
4	저소득 중증장애인 전세주택 제공	사무관리비	2,200,000	2,000,000	-
	장애인복지시설 운영비 지원	도서구입비	10,450,000	-	2,000,000
5	장애인 단체(시설)지원	민간행사사업보조	10,400,000	7,450,000	-
	장애인복지시설 운영비 지원	도서구입비	-	-	7,450,000
6	장애인일자리지원(복지)	사회복지사업보조	306,692,000	3,000,000	-
	장애인복지시설 운영비 지원	도서구입비	12,450,000	-	3,000,000
7	장애인 단체(시설)지원	민간행사사업보조	17,000,000	6,600,000	-
	장애인 단체(시설)지원	시설비	15,000,000	-	6,600,000
8	장애인 사회활동 지원	민간행사사업보조	35,000,000	15,000,000	-
	장애인 단체(시설)지원	시설비	-	-	15,000,000

위 표를 살펴보면 장애인시설물 확충 및 유지관리 등 5개 세부사업에서 총 19,500천원을 감액하여, 발달장애인 특화도서관 건립에 따른

도서구입비 및 사무관리비를 증액하는 등 동일 사업, 동일 통계목으로의 전용이 다수 있었음.

### ○ 개선 권고사항

예산 집행 과정에서 부분적인 계획의 변동이나 여건의 변화가 있을 시 지방재정법 제49조에 의거 예산의 전용을 활용할 수 있음.

다만, 예산은 원칙적으로 편성할 때 사업의 계획이나 전망 등을 정확히 분석하고 추계하여 당초 예산이 정한 목적과 내용대로 집행하는 것이 가장 바람직함. 이에 사업부서는 집행잔액을 줄이고 부족한 재원을 마련하기 위한 방편으로 전용을 고려할 수 있겠으나, 전용의 사유가 타당한지에 대해 신중히 검토하여 가급적 제한적으로 운용할 필요가 있음.

또한 추가경정예산에 편성하는 것이 타당함에도 불구하고 편의상 전용을 활용하는 경우가 없도록 주의해야 할 것임.

### 3. 추가경정예산 편성 시 정확한 사전조사 필요

#### ○ 현 황

예산 성립 후 발생하는 사유로 신규사업을 추진하거나, 이미 성립된 예산을 변경하는 과정에서 본 예산이 부족할 시 지방재정법 제45조에 의거 추가경정예산을 편성할 수 있음.

지역경제과는 ‘화재취약 전통시장 환경개선사업’의 일환으로 남구로시장 내 지하 비상 소화함 2개소를 설치할 목적으로 2021년 5월 추가경정 예산 50,000천원을 편성함.

(단위 : 천원)

사업명	통계목	본예산	추가경정 예산	지출액	집행잔액
화재취약 전통시장 환경개선	시설비	0	50,000	0	50,000

당초 소방청 주관 소방용품 신기술 제품에 선정된 지하 매설식 소화함 2기를 설치하고자 하였으나, 현재까지 성능 승인을 받은 제품이 없고 가격 또한 설치비 포함 시 1기당 30,000천원 이상인 사유로 사업을 시행하지 못하고 50,000천원 전액을 불용 처리하였음.

#### ○ 개선 권고사항

추가경정예산 편성 시에는 사업의 규모, 시기, 집행상황 및 방법 등 정확한 사전조사와 계획 수립을 통해 확보한 예산을 불용하는 일이 없도록 해야 할 것임. 또한 긴급한 사안이 아닌 사업은 다음연도 본 예산으로 편성하여 예산집행의 효율화를 기하는 것이 타당함.

### 4. 국내여비 편성의 현실화

#### ○ 현 황

2021년 국내여비 집행을 상·하위 3개 부서 및 구 전체의 예산액, 집행액, 집행잔액 등 현황은 아래와 같음.

(단위 : 천원)

부서명	예산현액 (가)	집행액 (나)	집행잔액 (다) = (가) - (나)	집행율 (라) / (가)
녹색도시과	59,200	47,270	11,930	79.85%
치수과	93,600	71,080	22,520	75.94%
도로과	76,800	57,170	19,630	74.44%
재무과	43,200	3,990	39,210	9.24%
민원여권과	76,800	6,890	69,910	8.97%
도시안전과	33,600	2,350	31,250	6.99%
구 전체(동주민센터 포함)	3,237,560	1,152,188	2,085,372	35.59%

위 표와 같이 녹색도시과의 국내여비 집행율은 79.85%에 달하는데 비하여, 도시안전과의 경우 6.99%에 그치는 등 그 편차가 매우 심함.

또한 동주민센터를 포함한 구 전체 국내여비 집행을 살펴보면, 예산 현액 3,237,560천원 중 집행액은 1,152,188천원으로 집행율 35.59%에 불과함. 지난해 코로나19로 인해 불요불급한 출장을 자제했음을 감안 하더라도 집행 비율이 매우 저조해 예산 편성의 적정성과 효율성이 떨어짐.

이는 국내여비 편성 시 부서별 업무 특성에 대한 고려 없이, 정원 대비 1인당 최대 지급 비용을 일괄 적용함에 따라 발생하는 문제임.



○ 개선 권고사항

국내여비 편성의 정확한 예측이 어려운 점은 인정하나, 부서별 과거 지출 추계를 분석·활용하는 등 합리적인 예산 편성을 위해 다각적인 노력을 기울여야 할 것임. 또한 부서별 국내여비 예산 부족 시에는 기관 공통 국내여비를 활용하는 방안도 고려할 필요가 있음.

5. 구민 및 공무원 제안제도 사업추진 철저

○ 현황

2021년도 구정연구반의 ‘구민 및 공무원제안제도 운영사업’ 예산 집행 현황은 아래와 같음.

(단위 : 천원)

세부사업명	통계목	예산현액 (가)	집행액 (나)	집행잔액 (다) = (가) - (나)	집행율 (라) / (가)
구민제안제도 운영	사무관리비	1,000	17	983	1.70%
	기타보상금	5,400	1,200	4,200	22.22%
공무원제안제도 운영	사무관리비	800	717	83	89.63%
	포상금	9,350	1,528	7,822	16.34%

위 사업의 집행현황을 보면 ‘구민제안제도 운영사업’ 기타보상금 및 ‘공무원제안제도 운영사업’ 포상금의 집행잔액이 과다 발생하였음.

이는 지속된 코로나19 팬데믹으로 구민 정서가 경직되고 공무원 조직의 업무과다 등에 따른 피로도 누적으로 창의적인 제안 참여가 저조했기 때문으로 사료됨.

○ 개선 권고사항

구민 및 공무원제안제도는 민관 협치와 소통에 직접적인 관련이 있어, 구정 발전과 조직문화 개선을 위해 매우 중요한 사업임. 이에 코로나19 등으로 제반상황이 어렵다하여도 참여도를 높이고, 사업 취지에 걸맞은 창의적이고 우수한 제안이 다수 나올 수 있도록 보다 다양한 홍보 방안을 강구하여 주기 바람.



## 6. 공모사업 선정사업의 적극적인 추진 노력 필요

### ○ 현황

지역경제과는 2019년 6월 ‘한국산업단지 복합문화센터 건립사업 공모사업’ 선정으로 구로디지털단지 지역 복합문화센터 건립을 위한 국비 1,762백만원을 확보, 이후 2020년 명시이월과 2021년 사고이월 예산으로 편성하였음. 이 과정에서 2019년 8월 국토교통부의 ‘신안산선 복선철철 민간투자사업 실시계획 승인’으로 당초 복합문화센터 설립 예정 부지에 환승센터 건립이 결정되어 사업이 불가해짐에 따라 사업을 포기하고 국비 반납을 결정하였음.

### ○ 개선 권고사항

예기치 않은 사유로 사업을 철회하게 된 점은 이해하나, 주민 복지를 위해 여러 직원의 노력으로 어렵게 확보한 예산을 불용처리하게 된 점은 매우 아쉬움.

기존 설립 예정 부지를 사용하지 못하게 되었다면 대체 부지를 확보하는 등 공모기관과의 협의를 통해 사업내용을 변경하여 지속 추진하는 방안을 모색하였어야 할 것임. 추후 이와 같은 공모사업 선정사업의 추진에 있어 예산의 반납을 최소화할 수 있도록 더욱 적극적인 행정을 펼칠 것을 권고함.

## 7. 보조금사업 적극 추진으로 반납금 최소화

### ○ 현황

국고 및 시·도비를 교부받아 사업을 추진하는 보조금사업은 지방자치단체 재정 확충에 많은 도움이 되고 있음. 구로구는 매년 보조금 확보를 위해 적극적인 행정력을 동원하고 있으며, 이는 구 재정의 주요 세입에 해당됨.

### 보조금 세입 현황

(단위 : 천원)

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
일반회계	256,014,253	278,721,177	345,638,116	605,423,059	532,187,747

2021년 보조금 집행현황에 따르면 일반회계 국·시비 세입은 5,322억원이고, 구비는 1,171억원으로 결산 결과 집행잔액은 233억원이 발생하였음. 이 중 국·시비는 149억원, 구비는 84억원으로 매칭 등에 따른 불용액으로 사료됨.

### 보조금 집행 현황

(단위 : 천원)

구 분	교부액 가		집행액 나		이월액 다		집행잔액 라 = 가 - 나 - 다	
	계	국비	계	국비	계	국비	계	국비
일반회계 (당해)	계	649,249,829	계	584,113,867	계	41,835,046	계	23,300,914
	국비	312,487,495	국비	292,733,520	국비	14,539,005	국비	5,214,968
	시비	219,700,252	시비	191,285,390	시비	18,740,218	시비	9,674,644
	구비	117,062,083	구비	100,094,957	구비	8,555,823	구비	8,411,302

### ○ 개선 권고사항

보조금 사업의 집행잔액은 전액 국·시비는 반납, 구비는 불용 처리되는 만큼 이를 최소화하기 위한 적극적인 노력이 필요함. 중앙부처 또는 시

(市)의 사업추진계획의 영향을 받는 부분은 있겠으나, 구 자체적으로 사업이 보다 신속하게 시행될 수 있도록 예산집행과 운영에 최선을 다하여야 할 것임.

수요예측이 가능한 보편적 복지사업에 대해서는 보조금이 필요예산에 근접하게 교부될 수 있도록 상위기관과 협의하고, 특히 하반기에는 필요금액만큼만 교부될 수 있도록 산출·요청하여 보조금 반납금을 최소화해야 할 것임. 또한 확정내시액 변경 등을 철저히 확인하여 추가경정 예산에 반영함으로써 구비 불용액도 최소화해야 할 것임.

## 8. 잉여금 증가 추세에 따른 세입·세출 현황 파악 철저

### ○ 현황

최근 5년 간 잉여금 발생은 지속적인 증가 추세를 보이고 있으며, 그 세부내역(일반회계 및 특별회계)은 아래와 같음.

### 최근 5년간 세입·세출 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
세 입(A)	642,723	717,699	828,014	1,145,643	1,144,232
세 출(B)	541,006	595,531	672,620	970,603	930,281
소 계	101,717	122,168	155,394	175,040	213,951
잉여금 (A-B)					
이 월 금	44,914	51,257	80,711	82,186	97,919
보 조 금 실 제 반 납 금	7,226	8,372	8,053	17,616	23,236
순세계 잉여금	49,577	62,538	66,630	75,238	92,796

2021년 잉여금은 총 213,951백만원으로 전년도 175,040백만원 대비 38,911백만원 증가함.

### ○ 개선 권고사항

잉여금은 세수 증가, 세출액 절감 등 여러 가지 요인에 의하여 발생하게 됨.

세입의 경우 예산현액 대비 초과 세입금이 많이 발생하였는데 이는 구 재정 확충 측면에서 환영할만한 일이겠으나, 세입예산이 지나치게 소극적으로 편성된 것은 아닌지에 대한 검토가 필요함.

또한 세출액의 절감은 불필요한 지출을 줄이고 합리적인 예산 운용을 실행한 점에서 긍정적이나, 한편 당초 세출예산이 과다하게 편성된 결과

라고 볼 수 있음.

예산편성 및 운용계획을 과소 또는 과다하게 설정하는 것은 효율적인 재정 운영을 저해하는 요소임. 따라서 세입·세출 현황의 면밀한 분석을 통해 효율성과 균형성을 높일 수 있도록 지속적으로 노력하여야 할 것임.

## 9. 예비비 과다 편성 지양 및 적극 집행 권고

### ○ 현 황

예비비는 지방자치법 제144조, 지방재정법 제43조 제1항 및 제2항 규정에 의거 예측할 수 없는 불가피한 예산의 지출 또는 초과 지출에 적정하게 대처하기 위한 제도임.

### 예비비 집행 현황

(단위 : 천원)

부서명	세부사업명	통계목	지출결정액 (가)	지출액 (나)	지출잔액 (다) = (가) - (나)	지출비율 (나) / (가)
지역경제과	소상공인 육성 및 지원	민간인재해 및 복구활동보상금	960,000	357,500	602,500	37.2%
일자리지원과	미취업 청년 취업장려금	사무관리비	29,600	14,681	14,919	49.6%
문화관광과	종교시설 방역지원	사무관리비	250,000	137,899	112,101	55.2%

지역경제과는 집합금지·영업제한 소상공인 피해지원금 지급을 위해 서울시 자치구별 폐업점포 통계에 의거 1,920개소를 지원대상으로 산정, 예비비를 편성하였으나 실제 715개 사업장에 지원함에 따라 602,500천원의 지출잔액이 발생함. 이외 일자리지원과 미취업 청년취업장려금은 지출결정액 대비 49.6%, 문화관광과 종교시설 방역지원 사업은 55.2% 지출하여 예비비가 과다 편성된 경향이 있음.

### ○ 개선 권고사항

예비비 편성 시에는 보다 정확한 지출액 산정을 할 수 있도록 다양한 방안을 모색하여야 할 것임. 또한 예비비 예산을 편성한 후에는 본래 사업 목적을 최대한 달성하고, 불용액을 최소화할 수 있도록 적극적인 행정을 펼칠 것을 권고함.

## 10. 보조금 집행잔액 반납 철저

### ○ 현 황

보조금사업의 예산은 그 목적에 맞게 집행한 후, 정산을 거쳐 집행잔액과 이자를 보조금 교부 기관에 반납하도록 하고 있음. 이에 2020년 보조금 집행잔액은 결산 이후 2021년 추가경정예산에 편성하여 반납을 완료하였어야 함에도 불구하고 아래 사업 외 다수 부서에서 미반납한 사례가 있었음.

(단위 : 천원)

부서명	세부사업	2020년 집행잔액	반납액	미반납액
복지정책과	서울시 재난 긴급생활비 지원	883,403	143,416	739,987
보건행정과	대사증후군 관리 외 3개 사업	29,045	-	29,045
자치행정과	코로나19관련 긴급재난지원금 지원	330,423	307,268	28,390

### ○ 개선 권고사항

보조금사업을 시행한 후에는 예산 집행 내역을 정확히 확인하여 정산하고, 집행잔액을 반납하여야 할 경우에는 지체없이 처리하는 것이 바람직함. 보조금 교부 기관의 정산 지연 및 반납고지서 미발행 등의 사유가 있고, 2020회계연도에 비하여 개선되고 있는 점은 인정하나, 해를 거듭하며 보조금사업 규모가 커지고 있는 만큼 사업의 마무리까지 정확하고 투명하게 처리하여야 할 것임. 이에 집행잔액 미반납 사례가 반복 발생하지 않도록 각 사업부서에서는 보다 세심한 관심을 기울여 주기 바람.

## 11. 과다한 세출예산 계상 및 이월 지양

### ○ 현 황

사업 예산 편성 시에는 사전에 사업 규모와 시기, 집행계획 등을 고려하여 적정 예산을 편성하여야 하나, 구로동 1-4 유수지 내 도서관 건립사업의 경우 2019년부터 예산 편성액 대비 집행율이 부진한 상황임.

### 예산집행 현황

(단위 : 천원)

사업명	연도	예산현액 (가)	집행액 (나)	이월액 (다)	집행잔액 (라) = (가) - (나) - (다)	집행율 (나) / (가)
구로동 1-4 유수지 내 도서관 건립사업	2019	2,080,875	44,306	2,036,569	-	2.13%
	2020	5,843,568	36,723	5,806,845	-	0.63%
	2021	7,509,845	481,436	4,510,000	2,518,409	6.41%

위 표를 보면 예산현액 대비 집행율이 2019년 2.13%, 2020년 0.63%에 불과함. 또한 미집행액 전액을 이월하였으나, 지출시기 미도래 등의 사유로 계속 집행하지 못하여 2021년에는 2,518,409천원이 불용처리됨.

### ○ 개선 권고사항

도서관 건립과 같이 규모가 크고, 제반 여건에 따라 추진 일정의 변동 가능성이 높은 사업에 대하여는 더욱 신중한 검토와 계획 수립이 요구됨. 이에 사업부서에서는 예산 집행 시기를 정확히 파악하여 예산에 반영하고, 편성 이후에는 신속하게 집행할 수 있도록 최선을 다하여야 할 것임.

또한 예산 이월 시에는 사업 추진율 등을 고려해 필요액만큼 이월하여, 예산이 보다 시급한 사업에 쓰일 수 있도록 하는 것이 바람직할 것임.

아울러 수 년에 걸쳐 진행될 것이 예상되는 사업의 경우 지속적인 이월보다는 사업 초기 계속사업으로 편성하여 추진하는 방법도 고려할 필요가 있음.

## 12. 이월사업 집행 철저

### ○ 현황

체육진흥과는 2019년 문화체육관광부 공모사업 및 서울시 체육센터 건립 지원사업 선정으로 국비 및 시비 보조금을 교부받아 구로5동 구민생활체육관 현대화 사업을 추진함. 이 과정에서 해당 사업부지 하부를 지나는 지하철 2호선 관련으로 서울교통공사와의 안전성 검토 및 토목 설계 부문 협의 등 행정절차 이행에 따라 부득이 사업 추진이 지연됨. 이에 2019년 교부받은 보조금을 명시이월 하였고, 2020년 다시 사고이월 하였으나 지난해 집행하지 못하여 국비 1,000,000천원, 시비 896,721천원을 반납하게 됨.

(단위 : 천원)

사업명	이월구분	예산현액(가)	지출액	보조금반납금	집행잔액
구로5동 구민생활체육관 현대화 사업	사고이월	1,932,790	36,069	1,896,721	-

### ○ 개선 권고사항

국고 및 시비 보조금은 지방자치단체의 열악한 재정에 많은 도움이 되고 있음. 교부받은 예산을 집행하지 못하고 반납하게 되면 해당 사업 예산을 자체재원으로 다시 편성하게 되고, 이는 구 재정여건을 악화시킬 수 있는 문제임. 이에 문화체육관광부 및 서울시와의 협의, 공모사업 재신청 등의 방안을 마련하여 예산을 재확보하는 노력이 필요함.

또한 추후에는 사업을 지연시키는 사안에 대해 관계기관과 적극적인 협의를 진행하고, 이번 사례와 같이 시기를 놓쳐 확보한 예산을 집행하지 못하는 일이 없도록 조치하여야 할 것임.

### 13. 과태료 세입 예산 오류

○ 현 황

2021년도 자동차관리과의 과태료 세입 예산은 차량관련과태료와 기타 과태료 항목으로 구성되어 있으며 결산 현황은 아래와 같음.

(단위 : 원)

세입목	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
과태료	448,639,000	919,736,470	387,169,340	-	532,567,130
차량관련과태료	-	913,342,560	383,244,740	-	530,097,820
기타과태료	448,639,000	6,393,910	3,924,600	-	2,469,310

위 표를 보면 차량관련과태료는 예산현액 0원, 징수결정액 913,343천원이며, 기타과태료는 예산현액 448,639천원, 징수결정액 6,394천원으로 세입 예산 편성에 오류가 있었음을 알 수 있음.

이는 기존 과태료 세입목이 지난해부터 차량관련과태료와 기타과태료로 세분화됨에 따라, 차량관련과태료로 편성하여야 할 세입을 기타과태료로 편성함에 따라 발생한 문제임.

그 결과 차량관련과태료는 당초 예산액 외의 세입이 발생한 것으로, 기타과태료는 예산액 대비 징수결정액과 수납액이 저조한 것으로 나타나게 됨.

○ 개선 권고사항

구 재정의 효율성과 투명성을 확보하기 위해서는 반드시 정확한 예산 편성이 전제되어야 할 것임. 향후에는 예산과목의 개정사항을 정확히 숙지하여 이와 같은 오류가 발생하지 않도록 주의를 기울여 주기 바람.

### 14. 부서통장 관리 강화

○ 현 황

구로구는 구매카드(신용카드, 제로페이) 사용대금결제, 공공요금 이체, 수수료 수납 등의 목적으로 보통예금계좌를 운영하고 있으며 그 현황은 아래와 같음.

(단위 : 개)

합 계	신용카드 결제계좌	제로페이 결제계좌	공공요금 이체	세외수입 수납	수수료 수납	기타
254	59	57	18	35	14	71

보통예금계좌는 공금예금계좌와 달리 입·출금이 자유로워 각종 요금 수납, 이체 등에 편리하지만, 부정한 계좌 운영을 방지하기 위해 각별한 주의가 필요함.

구로구는 부서에서 사용하는 보통예금계좌를 적정하게 관리·운영하고 있으나, 최근 민간 및 공공영역에서 연이어 회계 부정 사례가 발생함에 따라 이에 대한 관리감독을 더욱 강화할 필요가 있음.

○ 개선 권고사항

보통예금계좌는 아래 계좌 운영 용도 예시<sup>1)</sup>와 같이 해당 목적대로만 운영하여야 하며 목적에 맞지 않는 다른 용도로 사용하지 않도록 주의하여야 할 것임.

또한 계좌가 목적대로 운영되고 있는지 사업부서장, 관서별 지출원, 회계부서장은 주기적으로 계좌 거래내역 및 잔액 등 검사를 실시하고 필요하지 않은 계좌는 해지하거나 통·폐합하는 조치를 취해야 할 것임.

아울러 실물통장, 통장직인은 지출원 또는 출납원의 책임으로 안전한

1) 지방자치단체 회계관리에 관한 훈령(제237호, 2022.4.1.시행) 주요내용 발췌

장소에 관리·보관하되, 계좌 비밀번호는 연 1회이상 주기적으로 변경하여 보안을 강화할 것을 권고함.

계좌 운영 용도(예시)

《 구매카드 결제계좌 》

- (신용카드 결제계좌) 일상경비출납계좌에서 카드사용대금만 입금받고, 그 금액만큼 해당 신용카드사 계좌로 이체하는 용도로만 사용
- (제로페이 결제계좌) 일상경비출납계좌(또는 모계좌)와 제로페이 사용대금의 입·출금 용도로만 사용

《 기금 수입금 중간 수납계좌 》

- 기금 수입금을 중간 수납계좌로 납입받은 경우 즉시 최종계좌에 이체하고, 다른 계좌로 출금 불가

## 15. 세입 미수납액 징수관리 강화

### ○ 현 황

최근 3년 간 일반회계 세입 징수 현황은 아래와 같음.

(단위 : 천원)

연 도	징수결정액 ㉠	실제수납액 ㉡	수납율 ㉡/㉠	미수납액 ㉢	미수납율 ㉢/㉠
2021년	1,152,990,749	1,119,940,988	97.13%	31,611,272	2.74%
2020년	1,167,516,654	1,121,341,376	96.05%	32,257,558	2.76%
2019년	851,313,958	804,198,914	94.47%	43,856,521	5.15%

2019년 이후 징수결정액 대비 수납액 비율은 꾸준히 증가 추세에 있어 지난해에는 97.13%의 높은 수납율을 보이고 있음. 미수납액 비율도 다소 감소하고는 있으나, 부과반발과 납부의식 결여 등으로 크게 축소되지 않고 매년 다음연도로 이월되고 있음. 특히 미수납액 31,611백만원 중 세외수입 미수납액이 30,705백만원으로 97.14%를 차지함.

### ○ 개선 권고사항

고질적인 미납부자에 대한 미온적인 징수는 납세태만을 용인하는 것으로 오해할 소지가 있음. 이에 보다 강력한 징수방안을 강구하여 시행해 납부의식을 고취시키고, 세입 징수의 형평성을 제고하여야 할 것임.

또한 징수 가능성이 낮은 부과건에 대하여는 과감하게 결손 조치를 시행하여 매년 누적되는 미수납액을 축소하고, 지속적인 관리에 따르는 행정력 낭비를 예방할 필요가 있음.



## 16. 주차장특별회계 세입예산 편성 정확도 제고

### ○ 현 황

주차장특별회계 최근 3년 간 세입 징수 현황은 아래와 같음.

(단위 : 원)

연 도	예산현액 (가)	실제수납액 (나)	초과세입금 (다) = (나) - (가)	수납액 비율 (나)/(가)
2021년	24,192,698,000	23,160,125,820	△ 1,032,572,180	95.73%
2020년	24,449,692,000	23,537,367,870	△ 912,324,130	96.27%
2019년	23,208,467,000	23,030,788,680	△ 177,678,320	99.23%

2019년 이후 예산현액 대비 실제수납액 비율이 감소하여 당초 세입 예산 편성액보다 수납액이 부족한 상황이 지속되고 있으며, 그 금액 또한 증가함.

주차장특별회계 주요 세입이 주차장이용료, 과태료 등 다소 제한적이긴 하나, 2021년 일반회계의 예산현액(1,086,405백만원) 대비 실제수납액(1,119,940백만원) 비율 103.1%와는 편차가 있음에 따라 원인 파악이 필요할 것임.

### ○ 개선 권고사항

주차장특별회계 세입은 주차장 건립에 주요한 예산으로 매해 늘어나는 주차수요를 충족시키기 위해 반드시 적극적인 징수와 함께 정확한 사업 수요 예측이 필요한 사업임. 그러나 예산현액 대비 실제수납액 비율이 해마다 감소하므로 그 원인을 적극 파악하여 정확하고 건전한 재정운영이 될 수 있도록 노력하여야 할 것임.

## 17. 지난연도 수입 미수납액 집중 정리 조치

### ○ 현 황

징수과의 2021년 지방세 및 세외수입 징수현황을 당해연도 수입과 지난연도 수입으로 구분한 내역은 아래와 같음.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액 (가)	징수결정액 (나)	실제수납액 (다)	불납결손액 (라)	미수납액 (마)	미수납율 (마)/(나)
당해연도 수입	126,395	138,441	137,888	62	492	0.36%
지난연도 수입	2,738	26,347	3,855	801	21,689	82.32%
합 계	129,133	164,788	141,743	863	22,181	13.46%

위 표를 보면 당해연도 수입의 미수납율은 0.36%에 불과한데 비하여 지난연도 수입의 미수납율은 82.32%로 매우 높은 비율을 차지함.

지난연도 수입 미수납액 중 부과금액 상위 10건의 사례를 확인한 결과, 주요 세목은 건축이행강제금, 자동차관리법 위반과태료, 자동차 의무보험 과태료 등이며 미수납사유는 주로 납세태만임. 또한 발생일자는 2001년, 2003년 등 매우 오래 전 발생하였음.

### ○ 개선 권고사항

지방세 및 세외수입 미수납자의 경우 장기 체납으로 이어질 가능성이 높음에 따라 조기에 강력한 징수활동을 펼칠 필요가 있음.

지난연도 체납분에 대한 별도의 징수기간 운영, 고액·상습체납자 특별 관리, 부동산·차량·금융자산 압류 등 제도가 허용하는 범위 내에서 다양한 대책을 수립하여야 할 것임.

성실한 납세자를 보호하고, 구 재정의 균형있는 운영을 위해 최대한의 노력을 기울여주기 바람.



## 18. 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요

### ○ 현 황

성과지표(단위) 중 2년 연속 130% 이상 초과 달성하였거나, 70% 미만 미달성한 성과지표 중 일부를 예시하면 다음과 같음.

부서명	성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	2020년 달성성과	2021년 달성성과
교통행정과	어린이 교통공원 교육 이수자 증가율(%)	전년 대비 교육이수자 증가율	목표	5	5
			실적	0	0
			달성률	0%	0%
도로과	노후 조명시설물 정비 (조명시설 개선 및 유지)(등)	등교체 및 개량등수	목표	900	900
			실적	1,743	1,292
			달성률	193%	143%
청소행정과	도로분진 청소(km)	도로분진청소 작업거리	목표	70,000	70,000
			실적	106,848	126,280
			달성률	152%	180%
스마트도시과	영상정보처리기기 센터 연계(대)	운영 대수	목표	100	100
			실적	415	533
			달성률	415%	533%
건설관리과	보상실적(건)	보상건수	목표	10	10
			실적	15	17
			달성률	150%	170%

2년 연속 130% 이상 초과 달성한 성과지표의 경우 전년도 실적에 대한 원인분석을 철저히 실시하여 당해 목표치를 재조정하지 않는데 기인할 것임. 또한 2년 연속 70% 미만으로 미달성한 성과지표는 실현 가능

성이 낮음에도 불구하고 목표치를 과도하게 설정한 경향이 있음.

이와 같은 성과지표의 목표치 설정은 각 부서의 사업 성과를 정확히 파악하는데 방해요소가 되므로 개선이 필요함.

### ○ 개선 권고사항

성과지표 설정 시 전년도 방식을 그대로 답습해서는 안될 것이며, 최근 몇 년간 실적 추계를 참고하는 등 목표치의 적정성과 실현가능성을 확보하기 위해 노력해야 할 것임.

또한 목표치 설정 이후, 불가항력적 상황으로 성과지표에 대한 조정이 필요한 경우에는 이를 보정할 수 있는 방안이 필요할 것으로 사료됨.

## 19. 통합관리기금 수익률 제고 방안 모색

### ○ 현황

구로구는 「서울특별시 구로구 통합관리기금 설치 및 운용 조례」에 의거, 기금 재정의 효율성을 높이기 위해 개별 기금의 여유자금을 통합관리 기금에 예탁하여 관리·운용하고 있음.

이에 따라 통합관리기금은 개별기금의 자금을 예탁받아 2019년 558억원, 2020년 102억원, 2021년 205억원의 정기예금을 운용하였고, 매년 약 3억 6천만원, 2억 6천만원, 4억 6천만원의 이자를 지급받았음.

### 통합관리기금 정기에금 운용 현황

(단위 : 원)

구 분	2019년	2020년	2021년
금액(기말)	55,837,000,000	10,267,000,000	20,588,300,000
이자	360,553,659	258,891,183	457,920,023

※ 당해 연도 중 만기 해지 후 재가입 금액 포함.

정기에금 운용 현황 세부내역을 살펴본 결과, 가입기간에 따라 이율이 달라지는 정기에금상품의 경우 12개월 단위가 가장 높은 이율이 적용되에도 불구하고 6개월 단위 상품 가입이 다수 있었음. 또한 가입기간 만기 후 6개월 이상 해지 및 재가입을 하지 않은 사례도 있었음.

### ○ 개선 권고사항

지난해 지속적인 예금금리 하락 추세에 따라 통합관리기금 자금운용에 다소 어려움이 있었을 것으로 예상됨. 그럼에도 불구하고 당초 통합관리 기금 설치 취지에 맞게 자금을 보다 효율적으로 관리·운영할 수 있도록 적극적으로 노력할 필요가 있음.

개별기금의 정확한 사업계획 수립을 통하여 지출 시기 및 여유자금 규모를 세밀하게 파악하고, 금리 변동 추세를 면밀하게 주시하여 자금을 최대한 효율적으로 운용하여주기 바람.

## 20. 성과보고서 작성 내실화 도모

### ○ 현 황

성과목표관리제도는 지방자치단체가 부서별로 성과목표·지표를 사전에 설정하여 목표치 달성 여부 등 성과정보를 재정 운용에 활용하는 제도임.

구체적으로 예산 편성 시 성과목표, 성과지표, 성과지표의 목표치를 미리 설정하여 성과계획을 수립하고, 결산 시 사업실적을 토대로 목표 달성 여부, 미흡 원인 등을 분석·보고하도록 하여 성과정보가 재정운용에 환류될 수 있도록 하고 있음.

### 성과계획서와 성과보고서 간의 연계

구 분	성과계획서	성과보고서												
성과관리 체계	<table border="1"> <tr> <td>정책사업목표</td> <td>단위사업</td> </tr> <tr> <td colspan="2">(성과지표)</td> </tr> <tr> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> </table>	정책사업목표	단위사업	(성과지표)		↑	↑	<table border="1"> <tr> <td>정책사업달성도</td> <td>단위사업</td> </tr> <tr> <td colspan="2">(성과지표 목표 달성도)</td> </tr> <tr> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> </table>	정책사업달성도	단위사업	(성과지표 목표 달성도)		↑	↑
정책사업목표	단위사업													
(성과지표)														
↑	↑													
정책사업달성도	단위사업													
(성과지표 목표 달성도)														
↑	↑													
예산체계	<table border="1"> <tr> <td>정책사업</td> <td>단위사업</td> </tr> </table>	정책사업	단위사업	<table border="1"> <tr> <td>정책사업</td> <td>단위사업</td> </tr> </table>	정책사업	단위사업								
정책사업	단위사업													
정책사업	단위사업													
작성형태	정책사업 목표를 측정할 수 있는 성과지표 설정	성과목표 달성도 및 미달분야에 대한 향후 계획												

이를 위하여 지방재정법 등 관련 법령에서는 성과목표 달성 정도를 파악할 수 있도록 사업별 추진실적에 따라 성실하게 작성하도록 하고 있으며, 특히 미달성(100% 미만), 초과달성(130% 이상) 경우에 대하여는 성과지표의 적정성과 목표 수준의 합리성에 중점을 두고 개선사항 등을 도출하도록 하고 있음.

그러나 구로구 성과보고서의 경우 미달성 지표와 초과달성 지표에 대한 원인분석과 향후 개선대책 없이, 추진사항만 단순 나열한 경우도 다수 있었음.

### ○ 개선 권고사항

향후에는 성과목표관리제도가 지향하는 성과분석 정보를 재정운용 환류에 활용할 수 있도록 성과보고서를 충실하게 작성하여야 할 것임.

특히 미달성의 경우 목표치를 달성하지 못한 주요원인(예산 미집행, 성과데이터 미확보, 외부환경 변화 등)에 대해 상세히 기술하고, 초과달성의 경우에도 주요원인(사업방식 변화에 따른 생산성 제고, 의욕적인 목표치 미설정, 제반여건 변화 등)을 분석하여 향후 개선 또는 보완사항을 파악할 수 있어야 할 것임.

## VIII. 우수사례

### 1. 일자리 예산 적극 확보로 취약계층 일자리 창출

#### ○ 현황 및 추진배경

코로나19 고용한파로 “일할 수 있다” 또는 “일하고 싶다”는 희망마저 놓아버린 취약계층들이 다수 발생함. 2021년 사상 최대 구직단념자가 발생했으며, 절반가량은 2030세대임. 또한 2020년 장애인 실업률은 6.3%로 전체 3.8%에 비해 1.7배 높았음. 구직활동은 하고 있으나 실업상태에 놓인 장애인에 대한 맞춤형 대책이 필요함.

#### ○ 내용

고용노동부 공모사업인 ‘청년도전 지원사업’과 서울시 공모사업인 ‘시·구 상향적·협력적 일자리 창출사업’ 선정으로 국비 125,000천원, 시비 66,250천원을 각각 확보하여 취약계층을 위한 사업을 추진함.

청년도전 지원사업은 취업은 희망하지만 적당한 일자리를 찾을 수 없거나 교육, 경험, 나이 등 자격이 부족하다고 생각해 구직활동을 포기하고 있는 청년을 대상으로 취업을 지원하는 사업임. 일자리지원과는 구직을 단념한 청년 80명을 발굴해 고립된 상황을 해소하고 마음을 치유, 사회와 소통하고 취업까지 연계하는 6주간 프로그램을 5회차에 걸쳐 진행해 68명의 청년들을 대상으로 건강한 사회진출을 지원하였음.

또한, 시·구 상향적·협력적 일자리창출 공모사업에 선정되어 추진한 ‘장애인 경영지원 매니저 양성사업’은 장애인 구직자를 대상으로 취업지원 교육을 실시한 후, 장애인 고용의무기업과 취업연계 과정을 거쳐 장애인 일자리 창출에 기여한 사업으로 29명이 과정을 이수하고, 15명이 취업에 성공함. 구직단념의 위기에 처한 청년과 장애인을 대상으로 펼친 이 사업은 참여자 만족도 또한 상당히 높아 의미 있는 사업이었다고 사료되며, 공모 사업을 통해 많은 예산을 확보함으로써 구비 절감에도 기여함.

## 2. 사회적경제기업 온라인 홍보 마케팅 적극 지원

#### ○ 현황

코로나19 장기화와 비대면 소비문화의 확산으로 존폐위기를 경험한 사회적경제기업이 다수 발생함에 따라 오프라인에서 판로개척이 어려운 사회적경제기업을 위한 온라인 홍보 마케팅 지원이 필요한 상황이었음.

#### ○ 내용

일자리지원과에서는 온라인 마케팅 역량이 부족한 사회적경제기업을 지원하기 위해 구로 착한쇼핑 ON! 라이브 커머스 온라인 장터를 개최하여 4개 기업의 18종 제품을 실시간 판매하였고, 7개 사회적경제기업의 네이버 스마트 스토어 입점을 지원함으로써 온라인 판로 확장에 기여함.

또한 온라인 홍보단을 운영하여 9개 사회적경제기업의 홍보 영상을 제작하고 유튜브로 홍보함으로써 사회적경제기업의 생생한 이야기를 전달하고 인지도를 제고하였을 뿐만 아니라, 소셜바이 블로그 운영을 통해 민관이 협력하고 연대할 수 있는 장을 만들어 코로나로 어려움에 처한 사회적 기업의 판로 개척을 지원하였음.

아울러 코로나19로 추진이 어려운 소셜마켓 예산 11,500천원을 변경 및 전용하여 연말 판촉 상품을 제작·배부함으로써 사회적경제기업의 매출 증대와 착한소비 인식 확산에 기여하였음.

### 3. 예산절감을 통한 동주민센터 전직원 예방접종 실시

#### ○ 현 황

코로나19 장기 지속화로 인해 국민의 최접점인 동주민센터 직원 대다수가 현안업무로 인한 피로누적 등으로 감염병 특히 독감 발생이 증가할 수 있고 민원인과 직접 대면하는 업무특성 상 감염병을 전파하는 매개체가 될 수 있는 상황이었음.

#### ○ 내 용

복지정책과는 찾아가는 동주민센터 기반조성 총괄부서로서 감염위험에 대한 사전예방을 위해 동주민센터 전 직원 총 338명에게 예방접종(독감, A형 간염, TDAP 등) 수요조사를 실시하였음.

조사결과 총 13,000천원의 예산이 필요하나 시비 7,100천원과 구비 1,600천원 외 추가예산이 필요한 상황이었음. 부족한 예산 4,300천원은 동주민센터 복지상담실 내 CCTV 설치(2021.8. 설치완료)시 기존 보안업체와 연동하여 설치함으로써 12개동 이상이 통신료·설치비 면제, 통신료 인하로 절감한 예산을 사용하였음.

CCTV 설치 전체 예산 9,152천원 중 2,365천원을 사용함으로써 6,787천원을 절감하였을 뿐만 아니라 2023년 12월 말까지 아래와 같이 통신료 절감을 통하여 총 16,555천원의 구비를 절감하였음.

예산 절감 비용으로 동주민센터 전직원에게 예방접종을 실시하여 구민과 직원의 건강을 지키는데 기여하였음.

- 연도별 예산절감액(동주민센터에서 통신료 납부)

계	2021년	2022년	2023년	※ 산출근거 : 별도 보안업체와 계약시 1대당 월38,500원 통신료 납부 기준절감예산 산정
	통신료 등	통신료	통신료	
16,555 천원	6,787천원	4,884천원	4,884천원	

### 4. 복지 전문인력 재배치를 통한 예산 절감

#### ○ 현 황

‘위기가정통합지원센터’의 외부 이전에 따른 전담 관리의 필요성에 따라 기간제근로자 보수 명목으로 28,131천원(2021.3.~2021.12.)의 예산을 확보함. 전담 관리인력을 외부에서 채용하지 않고 희망복지팀 소속 통합사례 관리사를 재배치함으로써 확보 예산을 절감하고 복지 업무의 효율성도 제고함.

#### ○ 내 용

복지정책과에서는 폭력·학대·방임 등 가정폭력으로 112 신고된 가구에 대해 맞춤형 복지서비스를 제공하고 재발 방지를 위한 사후관리까지 원스톱서비스를 제공하기 위해 민·관·경 협업으로 2018년도부터 위기가정통합지원센터를 운영해왔음.

업무 독립성 확보를 위해 2021년 3월부터 외부 민간사무실을 임차하여 이전 계획을 추진하였고, 위기가정통합지원센터의 운영에 필요한 전담 인력배치 고용을 계획함.

사업의 연속성과 관리의 전문성 등을 위해 복지정책과 희망복지팀 소속 통합사례관리사 1명을 위기가정통합지원센터에 전담 인력으로 배치함. 이에 따라 기간제근로자 보수를 위해 확보한 28,131천원의 예산 절감의 효과를 거둠. 2021년 위기가정통합지원센터 성과평가에서 구로구가 우수구로 선정되는 등 복지업무의 효율성도 높임.

## 5. 어르신일자리 작업장 무상임차 통한 예산절감 및 일자리 창출

### ○ 현 황

2020년 10월경 노인복지법 제23조의 2(노인일자리전담기관의 설치·운영 등)에 따라 구로시니어클럽을 설치·운영하여 관내 어르신들이 활기차고 건강한 노후생활을 영위할 수 있도록 다양한 일자리를 제공하고 있음. 특히 사업을 통한 수익으로 연중 운영되는 시장형 어르신 일자리사업을 중점적으로 추진하고 있으나 작업공간 마련을 위한 임차보증금 등 재원확보로 인해 구 재정에 부담이 되고 있음.

### ○ 내 용

서울시 소유 재산인 가리봉 도시재생 앵커시설인 왕왕센터(구로동로 2가길 28)를 서울시 주관부서인 주거재생과와의 적극적인 업무협의를 통해 2021년 9월 무상으로 관리 위임받아 1층 공유 부엌 공간은 다과 및 샐러드 도시락을 제조하여 판매·배송하는 시장형 사업단(담아드림)을 운영하고 있으며, 2층 공간은 만 60세 이상 어르신을 시니어 컨설턴트로 채용하여 동년배의 입장에서 취업상담 및 연계를 지원하는 사회서비스형 사업단(시니어컨설턴트)을 운영하고 있음.

또한 반지하 주거 이주 사업으로 인해 비어있는 오류2동(오류로8나길 59, 101호)에 소재한 SH공사 매입 임대주택 공간을 꽃송이버섯 재배 작업장(시티팜)으로 활용하는 등 어르신 일자리사업을 추진함에 있어 적극적인 행정으로 고령화 사회를 맞아 어르신의 능력과 적성에 맞는 일자리를 창출, 제공하고 어르신 복지향상은 물론 일자리 작업장 무상 임차를 통해 임차보증금 등을 절감함으로써 구 재정에 기여함.

## 6. 75세 이상 어르신 백신 접종 수송 지원 및 예산 절감

### ○ 현 황

2021년 4월 19일부터 6월 30일까지 약22,000명의 75세 이상 어르신들을 대상으로 코로나19 백신 접종이 시행됨에 따라 접종 예약부터 일정 안내, 사후관리까지 주민 혼란이 예상되고 어르신들의 대중교통 및 자차 이용이 어려운 실정이었음. 백신접종센터와 수송차량 승차장과의 거리 대비 질서유지 및 어르신들의 안전 확보가 필요하고 이를 위한 현장 인력체계가 부족하였음.

### ○ 내 용

동주민센터별로 백신 접종 예약 원스톱 체계를 구축하여 접종 일정 및 인원을 효율적으로 배정하고 접종 전후 안내와 모니터링을 실시하였을 뿐만 아니라, 예방접종센터 인근 3개 동을 제외한 13개 동주민센터 백신 접종 어르신들을 대상으로 동별 순환버스 교통편을 제공하고 거동불편 어르신들은 동주민센터 찾동 차량을 이용할 수 있도록하여 주민 만족도를 증대시키는데 기여하였음.

관내 자원봉사자 225명을 연계하여 어르신들의 이동편의를 지원하고 승하차 시 질서유지, 안전사고 방지 등 어르신 백신 접종 수송을 지원함으로써 코로나19 장기화 속 위축되었던 자원봉사자 수요를 활성화시킬 수 있었으며, 외부 인력을 채용하는 대신 자치행정과 직원과 자원봉사자를 지원 인력으로 적극적으로 활용함으로써 예산 절감에 크게 기여하였음.

## 7. 구로 을지역 공원녹지확충 기본계획 수립

### ○ 현황 및 내용

서울시의 1인당 생활권 공원 면적은 평균  $5.79m^2$ 이며 구로구의 경우 갑지역은  $4.78m^2$ , 을지역은  $2.4m^2$ 로 구로 을지역 공원녹지가 현저하게 부족함. 더욱이 상주인구가 급증하고 생활수준이 향상됨에 따라 공원녹지에 대한 주민들의 수요가 증폭되고 있는 실정으로 이러한 공원녹지 부족 문제를 해결하기 위하여 2021년 5월에 구로 을지역 공원녹지확충 기본계획을 수립함.

‘구로 을지역 공원녹지확충 기본계획’의 주된 내용은 구로 을지역의 공원소외지역을 대상으로 새롭게 공원 조성을 하거나 노후된 기존 마을 마당을 정비 및 확충하는 장단기적 방안임. 또한 가로·녹지대 조성, 옥상 녹화, 에코스쿨 등 생활권 도시녹화에 대한 계획을 제시하고 있음.

이에 우리구는 공원녹지확충 기본계획을 바탕으로 막대한 보상비가 수반되지 않으면서 녹화 효과를 거둘 수 있도록 민간기업 및 타 부처 협업을 통한 사업을 지속적으로 추진하는 등 다각적인 방안을 마련하여 구로구의 공원녹지를 확충할 수 있는 기반을 마련함.

## 8. 고척1동 은행나무 암나무 바꿔심기 사업을 통한 가로경관 개선

### ○ 현황 및 내용

2021년 항공기소음 주민지원사업에 선정된 사업으로 은행나무 암나무 바꿔심기를 위한 총사업비 1억4천원(9천1백만원 항공기, 4천9백만원 구비)으로 고척1동 경서로 등 은행나무 암나무 가로수 70주를 수나무로 교체하는 사업임.

현재 은행나무 수나무는 전국적인 품귀로 수형이 양호한 수목 수급이 어려운 상황으로 부서에서 사업 초기 단계에 수형 양호한 수목 납품이 가능한 업체를 직접 수소문하고 품질이 좋은 자재(은행나무 수나무)를 직접 선별 구매 후 시공사에 지급하여 재료비와 시공비(재경비) 절감으로 총 90주의 은행나무 암나무 바꿔심기를 시행하였음.

결과적으로 시공품질이 향상되었으며 예산 절감액으로 20주의 암나무를 추가 교체한 사업 성과를 올린 것으로 판단할 때 3,000만원 이상의 사업비를 절감한 것으로 판단되어 우수사례로 선정함.

## 9. 구로리어린이공원 노후시설 정비공사

### ○ 현황 및 내용

구로리 어린이공원은 주택밀집지역에 위치하고 있으며 유아~어린이, 성인까지 다양한 연령이 이용하는 공원임. 하지만 대부분 놀이시설이 어린이들을 위한 시설로 구성되어 있었으며 조성된지 오래되어 유아들이 이용하기에는 안전사고 위험 및 모래놀이터 위생 등의 문제가 있었음.

이에 2021년 구로리어린이공원 노후시설 정비를 위한 주민참여예산 총 사업비 1억5천만원을 확보하여 구로리어린이공원 내 일부 공간을 유아와 부모들이 함께 놀 수 있는 공간을 만들고자 하였음.

주민 제안자 및 인근 주민들의 의견수렴을 통해 유아들을 위한 공간을 만들고자 하였으며 모래놀이터를 없애고 어린이가 아닌 유아를 위한 놀이 시설 위주의 배치, 부모와 어린이들이 뛰어놀 수 있는 공간 확보 등 유아에 맞춰진 공간을 조성하였음.

본 사업을 통해 공원의 환경개선 뿐만 아니라 이용도가 떨어지던 공간이 아이들의 웃음꽃이 피어나는 주민 교류의 장, 놀이공간으로 탈바꿈하였으며 다양한 연령의 주민들에게 주민휴식공간 제공 및 교류의 장소로 조성하여 우수사례로 선정함.

## 10. 안양천 직영식재를 통한 녹지율 향상 및 예산절감

### ○ 현황 및 내용

2021년 안양천에는 약 15,000주의 수목(교목, 관목)이 식재되었으며, 그 중 약11,000주는 시공업체를 통하지 않고 하천 유지관리 기간제근로자들이 직접 수목을 식재하였음.

해당 직영식재 수목은 대부분 서울시 동부공원녹지사업소에서 구매하였으며 총 구매비는 94,000천원으로 이를 조경공사로 식재하였을 때는 약 164,000천원이 소요됨에 따라 직영식재를 통하여 약 70,000천원의 예산을 절감하여 안양천의 녹지율을 향상시킨 바 이를 우수사례로 선정함.

### 2021년 하천변 직영식재 수목 구매내역

(단위 : 원)

구매일	수종	수량	구매금액	예산절감액 (식재품+제경비)
총계		총계	94,473,000	70,014,000
2021. 4. 6.	사철나무 등 2종	1,020	2,188,000	4,284,000
2021. 4. 20.	박태기 등 4종	3,105	7,875,000	14,231,000
2021. 4. 28.	무궁화 등 2종	201	929,000	891,000
2021. 5. 7.	잔디	750㎡	6,545,000	4,712,000
2021. 5. 24.	철자화	300	34,500,000	15,540,000
2021. 6. 4.	초화류	1,830	10,980,000	564,000
2021. 9. 8.	무궁화	100	731,000	420,000
2021. 9. 13.	양버들	40	1,400,000	2,072,000
2021.10. 8.	화살나무 등 2종	6,500	29,325,000	27,300,000

※ 식재품 : 교목-37,000원/주, 관목-3,000원/주, 초화류 220원/본, 잔디 4,500/㎡ ※ 제경비 : 식재품×0.4배